



Warszawa, 21 sierpnia 2017 roku

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

w imieniu zarządu Grupy Azoty S.A. przekazuję na Państwa ręce sprawozdanie finansowe za pierwsze półrocze 2017 roku. Czas ten upłynął w naszej Grupie pod znakiem postępującej integracji oraz kontynuacji strategicznych projektów inwestycyjnych. Pierwszych sześć miesięcy 2017 roku to także okres znaczącego usprawnienia działalności biznesowej i zauważalnie lepszych wyników finansowych Grupy.

W omawianym okresie Grupa Azoty umiejętnie radziła sobie z wyzwaniami rynkowymi, wypracowując zysk EBIDTA na poziomie ponad 714 mln zł, co oznacza wzrost o blisko 3% rok do roku. Przychody Grupy wyniosły 4,87 mld zł i były wyższe w porównaniu z rokiem poprzednim o 236 mln zł. Z kolei zysk netto na poziomie 378 mln zł wzrósł o 7% w stosunku do pierwszego półrocza 2016 roku. Filarem wzrostu wyników wciąż pozostawał segment Tworzyw, który wraz z obszarem Pigmentów zrekompensował w całości niesprzyjające tendencje w segmentach opartych na gazie.

W pierwszym półroczu 2017 Grupa Azoty konsekwentnie realizowała ambitne plany rozwojowe, realizując program inwestycyjny na poziomie 501 mln zł z zaplanowanej na ten rok puli 1,3 mld zł.

Do przełomowych projektów zaliczyć należy planowaną budowę instalacji zgazowania węgla. List intencyjny w tej sprawie został podpisany ze spółką Tauron, która ma odpowiadać, między innymi, za wykonanie instalacji zapewniającej maksymalizację wykorzystania węgla kamiennego pochodzącego z należących do niej kopalń do produkcji amoniaku lub metanolu i innych chemikaliów. Inwestycja pozwoli na wydłużenie łańcucha wartości i oparcie w kilkuletnim horyzoncie czasowym znaczącej części produkcji Grupy Azoty na wyprodukowanym gazie syntezowym.

Z myślą o dalszej synergii i konsolidacji w Grupie Azoty realizowany jest również projekt budowy kompleksu PDH i instalacji do produkcji polipropylenu w Policach. Inwestycja realizowana w wariantcie polipropylenowym będzie dawała możliwość dalszej dywersyfikację przychodów Grupy Azoty.

Wspomniane projekty będą wzmocnieniem drugiego filaru operacyjnego Grupy Azoty poprzez rozwój działalności pozanawozowej, a tym samym przełożą się na zwiększone możliwości poszerzenia portfolio produktów i co równie ważne, spłaszczenie cykliczności biznesu.

Sygnalem naszej gotowości na wyzwania, które niesie za sobą dynamicznie zmieniające się otoczenie biznesowe było opublikowanie w maju br. zaktualizowanej strategii rozwoju Grupy Azoty do roku 2020. Urealniliśmy wskaźniki korporacyjne, aby w sposób właściwy wyznaczały poziomy względem których mierzymy stopień realizacji strategii. Obok wzmocnienia pozycji lidera rozwiązań dla europejskiego rolnictwa - najważniejszymi elementami zaktualizowanej strategii są umocnienie drugiego filaru operacyjnego i rozwój działalności pozanawozowej, a także rozwijanie i wdrażanie innowacji oraz finalizacja procesu konsolidacji grupy kapitałowej. Dla zabezpieczenia finansowania strategicznych projektów inwestycyjnych i zapewnienia najwyższego długoterminowego bezpieczeństwa finansowego, Spółka zdecydowała też o odstąpieniu od określania dolnego progu stopy wypłaty dywidendy przy zachowaniu górnego progu na poziomie 60 proc.

U podstaw zaktualizowanej strategii Grupy Azoty leżą działania o charakterze innowacyjnym, przede wszystkim w oparciu o obszar badań i rozwoju. Mamy ambicję być nie tylko beneficjentem krajowych inicjatyw rozwojowo-edukacyjnych, ale także ich aktywnym uczestnikiem, a wręcz liderem. Nasze otwarcie na nowe technologie, współpraca ze startupami, skupienie się na dostarczaniu klientom

wartości dodanej stanowią istotny czynnik warunkujący sukces Grupy. W tym zakresie współpracujemy między innymi z Pałacem Prezydenckim, w ramach programu „Startupy w Pałacu”. W pierwszym półroczu 2017 udało nam się podpisać już pierwsze umowy ze startupami. Jesteśmy również na etapie realizacji projektu budowy centrum badawczo- rozwojowego w Tarnowie, które będzie naszym własnym wkładem w wydłużenie łańcucha wartości Grupy Azoty w kierunku nowych technologii i produktów specjalistycznych. Zgodnie z założeniami strategii wydatki w obszarach badań, rozwoju i innowacyjności (B+R+I) do 2020 r. osiągną 1% naszych przychodów.


W celu zapewnienia wieloletniego bezpieczeństwa i stabilności dostaw gazu, jednego z najważniejszych surowców dla naszych instalacji, Grupa Azoty zawarła bardzo ważne umowy na sprzedaż paliwa gazowego z Polskim Górnictwem Naftowym i Gazownictwem S.A. Negocjując kontrakty jako zintegrowana grupa kapitałowa, udało nam się uzyskać efekt synergii, maksymalnie optymalizując koszty i warunki zakupu.

Nasz dynamiczny rozwój, odważne decyzje inwestycyjne i wysoka jakość zarządzania doceniane są przez ekspertów zewnętrznych. Na uwagę zasługuje przyznany Grupie Azoty w minionym półroczu tytuł „Transparentnej Spółki 2016 roku”, w ramach akcji prowadzonej przez redakcję kierowanego do uczestników rynku kapitałowego dziennika „Parkiet” oraz Instytut Rachunkowości i Podatków, przy wsparciu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie. Tym samym Spółka znalazła się w gronie dwudziestu najbardziej przejrzystych firm z WIG20, WIG40 i WIG80. Grupa otrzymała także List Gratulacyjny i Puchar Lidera Polskiego Eksportu przyznawane przez Stowarzyszenie Eksporterów Polskich.

Dziękuję pracownikom Grupy Azoty za codzienną pracę i wkład w tak dobre wyniki finansowe, zarządom spółek należących do grupy kapitałowej za wysiłek w budowaniu wartości Grupy, a Akcjonariuszom za zaufanie, jakim obdarzają naszą Grupę Kapitałową.

Zapraszam Państwa do lektury raportu.

Z poważaniem,



dr Wojciech Wardacki
Prezes Zarządu Grupy Azoty S.A.