

**SPRAWOZDANIE DLA ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA
Z DZIAŁALNOŚCI RADY NADZORCZEJ
ZA OKRES OD 1.01.2012 R. DO 31.12.2012 R.,
Z UWZGLĘDNIENIEM PRACY JEJ KOMITETÓW
ORAZ OCENY PRACY ZARZĄDU**

1.
Informacja o kadencji rady nadzorczej i kolejnym roku działalności w kadencji.

Rok 2012 był trzecim (ostatnim) rokiem działalności Rady Nadzorczej VIII kadencji.

2.
Informacja o składzie osobowym Rady Nadzorczej, pełnionych funkcjach w Radzie oraz zmianach w składzie Rady w trakcie roku obrotowego.

Skład Rady Nadzorczej Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. na dzień 1.01.2012 r. przedstawiał się następująco:

- | | |
|------------------------|--|
| 1. Marzena Piszczek | - Przewodnicząca |
| 2. Ewa Lis | - Wiceprzewodnicząca |
| 3. Jan Wais | - Sekretarz (Członek Rady z wyboru pracowników) |
| 4. Tomasz Klikowicz | - Członek Rady Nadzorczej (z wyboru pracowników) |
| 5. Artur Kucharski | - Członek Rady Nadzorczej |
| 6. Marek Mroczkowski | - Członek Rady Nadzorczej |
| 7. Jacek Obłękowski | - Członek Rady Nadzorczej |
| 8. Zbigniew Paprocki | - Członek Rady Nadzorczej (z wyboru pracowników) |
| 9. Ryszard Trepczyński | - Członek Rady Nadzorczej |

W dniu 13.01.2012 r. rezygnację z Członkostwa w Radzie złożyła jej Przewodnicząca Marzena Piszczek. W tym samym dniu Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało w skład Rady Nadzorczej Panią Monikę Kacprzyk-Wojdygę, z jednoczesnym powierzeniem jej funkcji Przewodniczącej.

Na dzień złożenia niniejszego sprawozdania Rada Nadzorcza funkcjonuje w następującym składzie:

- | | |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 1. Monika Kacprzyk-Wojdyga | - Przewodnicząca Rady Nadzorczej |
| 2. Ewa Lis | - Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej |
| 3. Jan Wais | - Sekretarz Rady Nadzorczej |
| 4. Tomasz Klikowicz | - Członek Rady Nadzorczej |
| 5. Artur Kucharski | - Członek Rady Nadzorczej |
| 6. Marek Mroczkowski | - Członek Rady Nadzorczej |
| 7. Jacek Obłękowski | - Członek Rady Nadzorczej |
| 8. Zbigniew Paprocki | - Członek Rady Nadzorczej |
| 9. Ryszard Trepczyński | - Członek Rady Nadzorczej |

3.

Informacja o ilości i częstotliwości odbytych posiedzeń rady nadzorczej oraz ilości podjętych uchwał.

W roku obrotowym 2012 Rada Nadzorcza Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A odbyła 10 posiedzeń i podjęła 81 uchwał.

Zestawienie uchwał podjętych przez Radę w 2012 r.:

| nr uchwały | data podjęcia | w sprawie |
|---------------|---------------|--|
| 123/VIII/2012 | 2012-01-10 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Artura Kucharskiego. |
| 124/VIII/2012 | 2012-01-10 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Jacka Obtękowskiego |
| 125/VIII/2012 | 2012-01-10 | rocznego planu rzeczowo - finansowego na 2012 rok. |
| 126/VIII/2012 | 2012-01-10 | zaopiniowania wniosku Zarządu Spółki do Walnego Zgromadzenia w sprawie zmian w Statucie Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie - Mościcach S.A. |
| 127/VIII/2012 | 2012-01-10 | zmian w uchwale Rady Nadzorczej nr 112/VIII/2011 z dnia 20.10.2011 r. [dot. ustalenia zasad i wysokości wynagrodzenia dla Członków Zarządu Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.] |
| 128/VIII/2012 | 2012-02-17 | obsady funkcji Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej VIII kadencji. |
| 129/VIII/2012 | 2012-02-17 | obsady funkcji Sekretarza Rady Nadzorczej VIII kadencji. |
| 130/VIII/2012 | 2012-02-17 | przyjęcia jednolitego tekstu Statutu Spółki. |
| 131/VIII/2012 | 2012-02-17 | udzielenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych w ramach realizacji zadania inwestycyjnego pn. „Wymiana komputerowego systemu sterowania i AKP na Wydziale Laktamu”. |
| 132/VIII/2012 | 2012-02-17 | udzielenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych w ramach realizacji zadania inwestycyjnego pn. „Wymiana komputerowego systemu sterowania i AKP na instalacji Azotynu Amonu”. |
| 133/VIII/2012 | 2012-02-17 | udzielenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych w ramach realizacji zadania inwestycyjnego pn. „Modernizacja układu chłodniczego Centrali Chłodniczej nr 6”. |
| 134/VIII/2012 | 2012-02-17 | udzielenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych w ramach realizacji zadania inwestycyjnego pn. „Wymiana rurociągu oleum na Wydziale Laktamu”. |
| 135/VIII/2012 | 2012-02-17 | udzielenia zgody na zawarcie z BGŻ S.A. umowy kredytu inwestycyjnego na zadanie pn. „Modernizacja Wytwórni Kwasu Siarkowego” oraz zawarcie umowy o ustanowienie zastawu rejestrowego na instalacjach stanowiących integralną całość Wydziału Wytwórni Kwasu Siarkowego i Siarczanu Hydroksyloaminy i ustanowienie hipoteki na nieruchomościach w/w Wytwórni na zabezpieczenie kredytu. |

| nr uchwały | data podjęcia | w sprawie |
|---------------|---------------|---|
| 136/VIII/2012 | 2012-02-17 | przyjęcia Dobrych Praktyk Spótek Notowanych na GPW. |
| 137/VIII/2012 | 2012-02-17 | zatwierdzenia wyników wyborów kandydata na Członka Zarządu Spółki wybieranego przez pracowników Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. |
| 138/VIII/2012 | 2012-02-17 | powołania Członka Zarządu wybranego przez pracowników Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie - Mościcach S.A. |
| 139/VIII/2012 | 2012-03-16 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Tomasza Klikowicza. |
| 140/VIII/2012 | 2012-03-16 | oceny jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. za rok obrotowy 2011. |
| 141/VIII/2012 | 2012-03-16 | oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za 2011 rok |
| 142/VIII/2012 | 2012-03-16 | zaopiniowania wniosku Zarządu Spółki o podział zysku netto za 2011 r. |
| 143/VIII/2012 | 2012-03-16 | sprawozdania Rady Nadzorczej z oceny sprawozdania finansowego Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie - Mościcach S.A. za okres od 1.01.2011 r. do 31.12.2011 r. oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za 2011 r. |
| 144/VIII/2012 | 2012-03-16 | oceny skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. za rok obrotowy 2011. |
| 145/VIII/2012 | 2012-03-16 | oceny sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. za rok obrotowy 2011. |
| 146/VIII/2012 | 2012-03-16 | sprawozdania Rady Nadzorczej z oceny skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. za okres od 1.01.2011 r. do 31.12.2011 r. oraz sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej za 2011 r. |
| 147/VIII/2012 | 2012-03-16 | udzielenia Prezesowi Zarządu Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. Panu Jerzemu Marciniakowi absolutorium z wykonania obowiązków za okres od 1.01.2011 r. do 31.12.2011 r. |
| 148/VIII/2012 | 2012-03-16 | udzielenia Wiceprezesowi Zarządu Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. Panu Andrzejowi Skolmowskiemu absolutorium z wykonania obowiązków za okres od 1.01.2011 r. do 31.12.2011 r. |
| 149/VIII/2012 | 2012-03-16 | udzielenia Wiceprezesowi Zarządu Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. Panu Witoldowi Szczypińskiemu absolutorium z wykonania obowiązków za okres od 1.01.2011 r. do 31.12.2011 r. |
| 150/VIII/2012 | 2012-03-16 | udzielenia Wiceprezesowi Zarządu Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. Panu Krzysztofowi Jałosińskiemu absolutorium z wykonania obowiązków za okres od |

| nr uchwały | data podjęcia | w sprawie |
|---------------|--------------------------------------|--|
| | | 20.10.2011 r. do 31.12.2011 r. |
| 151/VIII/2012 | 2012-03-16 | udzielenia Członkowi Zarządu Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. Panu Franciszkowi Bernatowi absolutorium z wykonania obowiązków za okres od 1.01.2011 r. do 20.10.2011 r. |
| 152/VIII/2012 | 2012-03-16 | sprawozdania Rady Nadzorczej dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia za 2011 rok, sporządzonego zgodnie z § 33 ust. 1 pkt 20) Statutu Spółki. |
| 153/VIII/2012 | 2012-03-16 | przyjęcia sprawozdania z działalności Komitetu Audytu Rady Nadzorczej. |
| 154/VIII/2012 | 2012-03-16 | sprawozdania Rady Nadzorczej dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia za 2011 rok, sporządzonego zgodnie z § 33 ust. 1 pkt 21) Statutu Spółki |
| 155/VIII/2012 | 2012-03-16 | sprawozdania Rady Nadzorczej dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia za 2011 rok, sporządzonego zgodnie z § 33 ust. 1 pkt 22) Statutu Spółki. |
| 156/VIII/2012 | 2012-03-16 | udzielenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych w ramach realizacji zadania inwestycyjnego pn. „Usuwanie fenolu i węglowodorów ciężkich w instalacji cykloheksanonu z palladu”. |
| 157/VIII/2012 | 2012-03-16 | zawarcia Aneksu nr 6 do umowy o pracę z Prezesem Zarządu Spółki Panem Jerzym Marciniakiem.* |
| 158/VIII/2012 | 2012-03-16 | zawarcia Aneksu nr 5 do umowy o pracę z Wiceprezesem Zarządu Spółki Panem Andrzejem Skolmowskim.* |
| 159/VIII/2012 | 2012-03-16 | zawarcia Aneksu nr 7 do umowy o pracę z Wiceprezesem Zarządu Spółki Panem Witoldem Szczypińskim.* |
| 160/VIII/2012 | 2012-03-16 | zawarcia Aneksu nr 1 do umowy o pracę z Wiceprezesem Zarządu Spółki Panem Krzysztofem Jałosińskim* |
| 161/VIII/2012 | 2012-04-12 [gł. elektroniczne] | delegowania przedstawicieli Rady Nadzorczej do przeprowadzenia wstępnych czynności związanych z procedurą wyboru biegłego rewidenta do przeprowadzenia przeglądu i badania półrocznych i rocznych sprawozdań finansowych Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów za lata 2012 - 2014. |
| 162/VIII/2012 | 2012-04-24 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Ryszarda Trepczyńskiego. |
| 163/VIII/2012 | 2012-04-24 | wyrażenia zgody na zakup 85 % akcji Spółki KiZChS „Siarkopol” S.A. |
| 164/VIII/2012 | 2012-04-24 | udzielenia zgody na sprzedaż w trybie bezprzetargowym prawa użytkowania wieczystego działki nr 4/88 obręb 208 z równoczesnym przeniesieniem prawa własności budynku mieszkalnego. |
| 165/VIII/2012 | 2012-04-24 | udzielenia zgody na sprzedaż prawa użytkowania wieczystego działki nr 1/84 obręb 203 wraz z |

| nr uchwały | data podjęcia | w sprawie |
|---------------|--------------------------------------|--|
| | | zlokalizowanymi na tej działce budynkami. |
| 166/VIII/2012 | 2012-04-24 | udzielenia Wiceprezesowi Zarządu zgody na zajmowanie stanowiska w Radzie Nadzorczej Spółki ZAK S.A. |
| 167/VIII/2012 | 2012-04-24 | wyboru doradcy celem zaopiniowania i przygotowania Regulaminu nagrody rocznej dla Członków Zarządu. |
| 168/VIII/2012 | 2012-04-24 | zawarcia umowy o sprawowanie funkcji Członka Zarządu z Panem Arturem Kopciem. |
| 169/VIII/2012 | 2012-05-21 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Jacka Obłąkowskiego |
| 170/VIII/2012 | 2012-05-21 | wyboru biegłego rewidenta do przeprowadzenia przeglądu i badania sprawozdania finansowego Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. za lata 2012, 2013 i 2014 |
| 171/VIII/2012 | 2012-05-21 | udzielenia zgody na zawarcie przez Spółkę aneksu do pożyczki celowej udzielonej przez ZAK S.A. w kwocie 70 mln zł, z przeznaczeniem na pomostowe finansowanie projektów celowych. |
| 172/VIII/2012 | 2012-05-21 | udzielenia zgody na rozszerzenie zakresu rzeczowego i finansowego dla zadania inwestycyjnego pn. „Uruchomienie Centrum Usług Wspólnych dla Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów (faza II) oraz udzielenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych w ramach realizacji w/w zadania. |
| 173/VIII/2012 | 2012-05-21 | udzielenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych w ramach realizacji zadania inwestycyjnego pn. „Modernizacja wewnątrz reaktorów syntezy amoniaku”. |
| 174/VIII/2012 | 2012-05-21 | zmiany uchwały Rady Nadzorczej nr 127/VIII/2012 z dnia 10.01.2012 r. i upoważnienia Przewodniczącej Rady Nadzorczej do zawarcia aneksu do umowy o sprawowanie funkcji Członka Zarządu z Panem Arturem Kopciem. |
| 175/VIII/2012 | 2012-05-21 | udzielenia Wiceprezesowi Zarządu zgody na zajmowanie stanowiska w Radzie Nadzorczej Spółki Z.Ch. „Police” S.A. |
| 176/VIII/2012 | 2012-06-13 [gł. elektroniczne] | wyrażenia zgody na złożenie zweryfikowanej oferty cenowej na zakup od Skarbu Państwa 85 % akcji Spółki KiZChS „Siarkopol” S.A. |
| 177/VIII/2012 | 2012-07-13 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Tomasza Klikowicza. |
| 178/VIII/2012 | 2012-07-13 | określenia sposobu wykonywania prawa głosu z udziałów na Zgromadzeniu Wspólników Spółki Polskie Konsorcjum Chemiczne Sp. z o.o. |
| 179/VIII/2012 | 2012-07-13 | udzielenia zgody na nabycie znaczących aktywów w postaci akcji spółki Zakłady Azotowe Puławy S.A. w drodze ogłoszenia wezwania do zapisywania się na sprzedaż akcji |

| nr uchwały | data podjęcia | w sprawie |
|---------------|--|--|
| | | oraz w sprawie zaopiniowania parytetu wymiany |
| 180/VIII/2012 | 2012-07-13 | udzielenia zgody na: (i) podpisanie przez Zarząd wniosku o wystawienie przez bank Societe Generale S.A. gwarancji bankowej, (ii) zaciągnięcie zobowiązania warunkowego w formie gwarancji bankowej udzielonej przez Societe Generale S.A., (iii) podpisanie umowy ustanowienia kaucji zabezpieczającej gwarancję, (iv) ustanowienie kaucji zabezpieczającej gwarancję, oraz (v) podpisanie umowy zastawu finansowego na akcjach spółki Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. |
| 181/VIII/2012 | 2012-08-03 [gł. elektroniczne; uchwała anulowana uchwałą nr 186/VIII/2012 z dn. 14.08.2012 r.] | 1) udzielenia zgody na zawarcie przez Spółkę umowy kredytu inwestycyjnego udzielanego przez PKO Bank Polski S.A. z możliwością syndykacji na rynku pierwotnym i wtórnym w kwocie do 711 mln zł na finansowanie nabycia do 42% akcji Zakładów Azotowych Puławy S.A.; 2) udzielenia zgody na wystawienie na zlecenie Spółki gwarancji bankowej do kwoty 211 mln zł, w ciężar umowy kredytu celowego, na rzecz domu maklerskiego organizującego wezwanie następcze na zapisywanie się do sprzedaży do 10% akcji Zakładów Azotowych Puławy S.A.; 3) udzielenia zgody na ustanowienie zabezpieczeń w/w kredytu. |
| 182/VIII/2012 | 2012-08-14 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Artura Kucharskiego. |
| 183/VIII/2012 | 2012-08-14 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Jacka Obłękowskiego. |
| 184/VIII/2012 | 2012-08-14 | przyjęcia jednolitego tekstu Statutu Spółki. |
| 185/VIII/2012 | 2012-08-14 | upoważnienia Sekretarza Rady Nadzorczej do zwołania posiedzenia Rady Nadzorczej i zarządzenia głosowania. |
| 186/VIII/2012 | 2012-08-14 | (i) wyrażenia zgody na zawarcie przez Spółkę z PKO Bank Polski S.A. umowy kredytu inwestycyjnego w wysokości do 711 mln zł, z możliwością syndykacji na rynku wtórnym lub pierwotnym, na finansowanie nabycia do 42% akcji Spółki Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.; (ii) udzielenia zgody na wystawienie na zlecenie Spółki gwarancji bankowej do kwoty 211 mln zł, w ciężar wskazanej umowy kredytu, na rzecz domu maklerskiego organizującego wezwanie następcze na zapisywanie się do sprzedaży do 10% akcji Zakładów Azotowych Puławy S.A.; (iii) udzielenia zgody na ustanowienie zabezpieczeń w związku z wskazaną umową kredytu. |
| 187/VIII/2012 | 2012-09-12 [gł. elektroniczne] | wyrażenia zgody na uchwałę Zarządu w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego, wyłączenia prawa poboru oraz zmiany Statutu |
| 188/VIII/2012 | 2012-09-24 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pani Ewy Lis. |
| 189/VIII/2012 | 2012-09-24 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej |

| nr uchwały | data podjęcia | w sprawie |
|--|--------------------------------------|---|
| | | Pana Ryszarda Trepczyńskiego |
| 190/VIII/2012 | 2012-09-24 | udzielenia zgody Członkowi Zarządu Panu Arturowi Kopciowi na przystąpienie do Pracowniczego Programu Emerytalnego. |
| 191/VIII/2012 | 2012-09-24 | wszczęcia dodatkowej analizy Spółki i Grupy Kapitałowej w okresie 2012-2016 |
| 192/VIII/2012 | 2012-10-25 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Jacka Obłękowskiego. |
| 193/VIII/2012 | 2012-10-25 | usprawiedliwienia nieobecności Członka Rady Nadzorczej Pana Zbigniewa Paprockiego. |
| 194/VIII/2012 | 2012-10-25 | przyznania nagrody specjalnej Prezesowi Zarządu Spółki Panu Jerzemu Marciniakowi. |
| 195/VIII/2012 | 2012-10-25 | przyznania nagrody specjalnej Wiceprezesowi Zarządu Spółki Panu Andrzejowi Skolmowskiemu. |
| 196/VIII/2012 | 2012-10-25 | przyznania nagrody specjalnej Wiceprezesowi Zarządu Spółki Panu Witoldowi Szczypińskiemu. |
| 197/VIII/2012 | 2012-10-25 | przyznania nagrody specjalnej Wiceprezesowi Zarządu Spółki Panu Krzysztofowi Jałosińskiemu. |
| 198/VIII/2012 | 2012-10-31 [gł. elektroniczne] | przyjęcia Raportu z analizy realizowanych przez Spółkę wariantów działania i związanych z tym ponoszonych kosztów funkcjonowania Spółki i Grupy Kapitałowej Azoty oraz zrealizowanych i planowanych inwestycji. |
| 199/VIII/2012 | 2012-12-20 | udzielenia zgody na nabycie składników aktywów trwałych w ramach realizacji zadania inwestycyjnego pn. „Zakup i zabudowa nowej sprężarki wodoru obiegowego dla instalacji uwodornienia fenolu na katalizatorze PD”. |
| 200/VIII/2012 | 2012-12-20 | przyjęcia Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW |
| 201/VIII/2012 | 2012-12-20 | określenia sposobu wykonywania prawa głosu z udziałów na Walnym Zgromadzeniu Spółki ZAK S.A. w sprawie zmiany Statutu Spółki. |
| 202/VIII/2012 | 2012-12-20 | udzielenia Prezesowi Zarządu zgody na zajmowanie stanowiska w Radzie Nadzorczej Spółki ZA „Puławy” S.A. |
| 203/VIII/2012 | 2012-12-20 | udzielenia zgody na dokonanie zakupu do 180.000 uprawnień do emisji dwutlenku węgla do kwoty 1.500.000 Euro. |
| * Aneksy, o których mowa w uchwałach nr 157-160/VIII/2013 nie zostały podpisane. | | |

4.

Informacja o obecności Członków Rady Nadzorczej na posiedzeniach.

Na posiedzeniach Rady Nadzorczej w roku 2012 zanotowano 10 nieobecności Członków Rady (w tym: Jacek Obłękowski: 3 nieobecności, Tomasz Klikowicz i Ryszard Trepczyński: po 2 nieobecności, Artur Kucharski Ewa Lis, Zbigniew Paprocki- po jednej nieobecności), co stanowi 11,1 % absencji średniorocznej. Wszystkie w/w nieobecności zostały przez Radę usprawiedliwione.

5.

Istotne problemy, którymi zajmowała się Rada Nadzorcza na posiedzeniach.

W swojej działalności Rada Nadzorcza skupiała się na analizie zagadnień, które w sposób zasadniczy rzutują na sytuację ekonomiczno - finansową Spółki, a w szczególności:

- bieżącej realizacji planu działalności gospodarczej na 2012 rok w wymiarze ilościowym i finansowym,
- kształtowaniu się podstawowych wskaźników ekonomicznych (wskaźniki: wiarygodności kredytowej i struktury kredytu, wskaźniki płynności finansowej i sprawności zarządzania, wskaźniki obrotowości majątku, wskaźniki rentowności, wskaźniki wspomagania finansowego (zadłużenie),
- strukturze i wielkości należności i zobowiązań,
- strukturze i wielkości zapasów surowców, półproduktów i produktów,
- ocenie działalności inwestycyjnej,
- sytuacji rynkowej w zakresie cen zakupu surowców i sprzedaży produktów,
- rentowności poszczególnych asortymentów produkcji,
- sytuacji ekonomiczno - finansowej spółek zależnych Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A.,
- wpływie wzrostu płac na sytuację finansową Spółki,
- realizacji programu restrukturyzacji Spółki,
- realizacji nabycia akcji ZA „Puławy” S.A. (w 2012 r. nabyto 10,3 % akcji tej spółki, dalsze etapy procesu były realizowane w roku 2013),
- realizacji procesu nabycia 85 % akcji Spółki KiZChS „Siarkopol” S.A. z siedzibą w Grzybowie (na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania proces ten nie został zakończony),
- realizacji podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję nowych akcji serii D,
- realizacji synergii w wytypowanych obszarach działalności Grupy Kapitałowej,
- monitorowanie procesu konsolidacji PKCh Sp. z o.o. i prywatyzacji spółek zależnych Grupy Azoty,

Sprawując stały nadzór i kontrolę nad działalnością Spółki, Rada korzystała w 2012 r. z następujących materiałów:

- sprawozdań finansowych - miesięcznych, kwartalnych oraz półrocznych,
- rocznego planu rzeczowo-finansowego Spółki oraz skonsolidowanego planu Grupy Kapitałowej na 2012 r.,
- strategii Spółki na lata 2007-2015,
- Strategii dla Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów na 2012 r. oraz na lata 2012-2020.
- sprawozdań Zarządu z realizacji planów rzeczowo - finansowych, realizacji wzajemnych synergii,
- informacji Zarządu nt. realizacji celów Spółki, zawartych w kolejnych Prospektach Emisyjnych,
- opracowań Zarządu na zlecane przez Radę tematy,
- materiałów źródłowych dotyczących analizowanych zagadnień,
- informacji Zarządu Spółki przekazywanych w trakcie posiedzeń Rady Nadzorczej,
- ekspertyz ekonomicznych i prawnych zleconych instytucjom zewnętrznym w związku z zamiarem objęcia większościowego pakietu akcji ZA „Puławy” S.A., KiZChS „Siarkopol” S.A. oraz 50 % akcji Spółki Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o. (w związku z

objęciem akcji Spółki ZA „Pulawy” S.A., posiadającej 50 % udziałów w BBM, odstąpiono od procesu prywatyzacji tej spółki).

6.

Dokonane przez Radę Nadzorczą zmiany w składzie Zarządu, zawieszenia członków zarządu w pełnieniu funkcji i oddelegowania członków rady do pełnienia funkcji członków Zarządu.

Skład Zarządu Spółki na dzień 1.01.2012 r. przedstawiał się następująco:

Pan Jerzy Marciniak - Prezes Zarządu
Pan Andrzej Skolmowski - Wiceprezes Zarządu
Pan Witold Szczypiński - Wiceprezes Zarządu
Pan Krzysztof Jałosiński - Wiceprezes Zarządu

W dniu 17.02.2012 r. Rada Nadzorcza zatwierdziła wyniki wyborów Członka Zarządu wybieranego przez pracowników Spółki oraz powołała Pana Artura Kopcia w skład Zarządu.

W związku z powyższym skład Zarządu Spółki na dzień 31.12.2012 r. przedstawiał się następująco:

Pan Jerzy Marciniak - Prezes Zarządu
Pan Andrzej Skolmowski - Wiceprezes Zarządu
Pan Witold Szczypiński - Wiceprezes Zarządu
Pan Krzysztof Jałosiński - Wiceprezes Zarządu
Pan Artur Kopec - Członek Zarządu.

Nie dokonywano zawiesznień Członków Zarządu w pełnieniu funkcji ani oddelegowania Członków Rady do pełnienia funkcji Członków Zarządu.

7.

Informacja o wykonaniu uchwał Walnego Zgromadzenia, odnoszących się do działalności Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza przez kolejna lata realizowała uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 31.10.2001 r., zobowiązujące Radę Nadzorczą do nadzoru nad procesem prywatyzacji spółek zależnych.

W 2012 roku Rada Nadzorcza uchwałą nr 178/VIII/2012 z dnia 13.07.2012 r. wyraziła zgodę na wykonanie prawa głosu z udziałów na Zgromadzeniu Wspólników Spółki Polskie Konsorcjum Chemiczne Sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie, poprzez głosowanie „za” połączeniem Spółki Polskie Konsorcjum Chemiczne Sp. z o.o. ze Spółką BIPROZAT Sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie. Walne Zgromadzenie Spółki PKCh Sp. z o.o. odbyło się w dniu 19.07.2012, a wpisu do KRS dokonano w dniu 31.07.2012 r

8

Wpływ wzrostu wynagrodzeń na sytuację finansową Spółki.

Rada Nadzorcza na bieżąco monitorowała poziom przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w Spółce. W 2012 roku przeciętne średnie wynagrodzenie w Spółce, bez

nagrody rocznej za wyniki 2011 r. wyniosło 4476,49 zł i zwiększyło się w stosunku do 2011 r. o 643,41 zł, tj. o 16,8 %. W 2012 r. nastąpił wzrost dodatków za pracę w ruchu ciągłym do wysokości 600 zł/m-c i za pracę w systemie dwuzmianowym do wysokości 340 zł/m-c.

Uwzględniając nagrodę z zysku, średnie miesięczne wynagrodzenie w Spółce za 2012 r. w stosunku do 2011 r. było wyższe o 583,98 zł i osiągnęło poziom 4837,64 zł. W 2012 roku miały miejsce 3 podwyżki płac z ważnością od 01.01.2012r., 01.02.2012r. i 01.07.2012r.

Ponadto w ciężar funduszu wynagrodzeń została wypłacona nagroda roczna w wysokości 8950162 zł. - średnio na pracownika: 4333,61 zł (w kwocie nagrody uwzględniono nagrodę specjalną dla członków Zarządu). W rezultacie tych działań przyrost wynagrodzenia w Spółce wyniósł 13,7 %.

Zasady wynagradzania i premiowania pracowników, w tym zasady przyznawania nagrody rocznej reguluje Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy.”

9.

Informacja o realizacji programu strategicznego lub naprawczego

Spółka realizowała cele strategiczne zawarte w Prospektach Emisyjnych z 2008, 2011 i 2012 r.

Wartość dotychczas przeprowadzonych Ofert Publicznych Spółki wyniosła łącznie 897 246 tys. zł (z czego 294 770 tys. zł uzyskano z emisji akcji w 2008 roku oraz 602 476 tys. zł w 2011 roku). Emisja przeprowadzona po dacie bilansowej (w styczniu 2013 roku) o wartości 1 924 140 tys. zł miała charakter niepieniężny, gdyż polegała na wydaniu 35 080 040 akcji Spółki w zamian za 14 032 026 akcji ZA „Puławy” S.A., przy parytecie wymiany 1 akcji ZA „Puławy” S.A. za 2,5 akcje Spółki i przyjętej wartości godziwej wydanych akcji w wysokości 54,85 zł za akcję

Do dnia publikacji niniejszego sprawozdania Spółka wykorzystywała środki z Oferty Publicznej, zdeponowane na rachunkach bankowych i lokatach terminowych dostosowanych do przewidywanego terminu realizacji celów emisyjnych, w następujący sposób:

- na pokrycie kosztów upublicznienia akcji netto - 16 327 tys. zł,
- na sfinansowanie części nakładów w ramach realizacji celów emisyjnych: 873 150 tys. zł, w tym;
 - na zadania inwestycyjne realizowane w ramach „Optymalizacji portfela produktowego i systemu sprzedaży nawozów azotowych” - pełną zaplanowaną w Prospekcie Emisyjnym kwotę - 38 000 tys. zł,
 - na zadania realizowane w ramach „Modernizacji wytwórni kaprolaktamu wraz z budową nowej instalacji wytwarzania wodoru” - 120 241 tys. zł,
 - na zadanie „Intensyfikacja Wytwórni Tworzyw Modyfikowanych” - 23 490 tys. zł,
 - na zwiększenie zdolności produkcji poliamidów, tzw. „Wytwórnę Poliamidów II” (w tym nabycie ATT Polymers GmbH): - 19 921 tys. zł,
 - na nabycie 66 % akcji ZCh „Police” S.A. - 569 250 tys. zł,
 - na nabycie 40,86 % akcji Grupy Azoty ZAK S.A. od Skarbu Państwa - 102 248 tys. zł

Łącznie na finansowanie nakładów w ramach realizacji celów emisyjnych Spółka wykorzystwała środki pozyskane z Oferty Publicznej w kwocie 873 150 tys. zł, w tym kwotę

26 681 tys. zł na finansowanie nakładów poniesionych w 2012 roku, z czego kwotę 9 332 tys. zł od daty publikacji ostatniego skróconego śródrocznego sprawozdania finansowego za III kwartał 2012 roku.

Wykorzystanie środków w 2012 roku, służyło w całości realizacji jednego z celów pierwszej emisji akcji, tj. zadania „Modernizacja Wytwórni Kaprolaktamu wraz z budową nowej instalacji wytwarzania wodoru” i przewiduje się wykorzystanie na ten cel pozostałej kwoty 7 769 tys. zł w I połowie 2013 roku.

W ramach zadania zakończono prace związane z finalnym etapem budowy nowej Instalacji Wodoru, wykorzystującej gaz ziemny ze źródeł lokalnych.

Kolejna z zakończonych w 2012 roku inwestycji - Instalacja do kompleksowego odbioru popiołu z kotłów EC II - umożliwiła ograniczenie przesyłania popiołu na składowiska „Czajki II” i obniżenie kosztów eksploatacyjnych z tytułu składowania popiołu. Efektem realizacji projektu są również przychody z tytułu sprzedaży popiołu w stanie suchym.

Modernizacja zasilania GPZ-ów w Spółce umożliwi zwiększenie bezpośredniego przesyłu energii z elektrociepłowni Spółki i tym samym ograniczenie zakupu droższej energii elektrycznej z sieci energetyki zawodowej.

Realizacja projektów Wymiana komputerowego systemu sterowania i AKP na Wydziale Laktamu oraz na instalacji Azotynu Amonu zwiększy pewność pracy instalacji oraz przyczyni się do poprawy jakości prowadzenia procesu technologicznego i zwiększenia bezpieczeństwa pracy instalacji.

Do największych zadań kontynuowanych należą:

- Modernizacja Wytwórni Kwasu Siarkowego,
- Modernizacja wnętrza reaktorów syntezy amoniaku,
- Przebudowa bramy nr 6 od ulicy Chemicznej i budowa parkingu na samochody ciężarowe,
- Modernizacja układu chłodniczego Centrali Chłodniczej nr 6,
- Konsolidacja IT dla Grupy Azoty,
- Dostosowanie urządzeń przeladunkowych kaprolaktamu do wymogów TDT
- Dostosowanie węzła rozładunku siarki ciekłej z cystern kolejowych na rampie rozładowniczej do wymogów TDT.
- Sposób prowadzenia procesu przegrupowania Beckmanna z wykorzystaniem ciepła reakcji.

Prace prowadzone są zgodnie z harmonogramem.

Łączne wydatki inwestycyjne poniesione przez Spółkę w 2012 roku wyniosły 151 008 tys. zł. Wydatki te nie obejmują remontu komponentów (w wysokości 20 254 tys. zł), ale zawierają zaliczki (w wysokości 7 607 tys. zł).

Struktura nakładów inwestycyjnych Spółki przedstawia się następująco:

- | | |
|---|-----------------|
| • Inwestycje związane z rozwojem biznesu | 24 982 tys. zł, |
| • Inwestycje związane z utrzymaniem biznesu | 83 331 tys. zł, |
| • Inwestycje mandatowe | 7 395 tys. zł, |
| • Zakupy gotowych dóbr | 35 300 tys. zł. |

Cele ostatniej emisji akcji z 2011 roku zostały w pełni zrealizowane w 2011 roku, stosownie do założeń określonych w Prospekcie Emisyjnym, a środki uzyskane z emisji zostały wykorzystane zgodnie z przeznaczeniem.

Cel emisji ze stycznia 2013 roku został zrealizowany, gdyż Spółka przejęła kontrolę nad ZA „Puławy” S.A. zwiększając udział w kapitale akcyjnym tej spółki z 10,30 % do 83,70 %, wskutek wydania akcji nowej emisji akcjonariuszom ZA „Puławy” S.A.

10.

Informacja o decyzjach Rady odnośnie wyboru biegłego rewidenta, zleceniach ekspertyz itp.

Rada Nadzorcza uchwałą nr Rada Nadzorcza uchwałą nr 170/VIII/2012 z dn. 21.05.2012 r. wybrała firmę KPMG do przeprowadzenia przeglądu i badania sprawozdania finansowego Spółki Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A. za lata 2012, 2013 i 2014.

11.

Kompetencje Rady Nadzorczej

Do kompetencji Rady Nadzorczej, zgodnie z postanowieniami § 33 ust. 1 Statutu Spółki, należy:

- 1) powoływanie i odwoływanie członków Zarządu,
- 2) ustalanie zasad wynagradzania i wysokości wynagrodzenia dla członków Zarządu,
- 3) zawieszanie, z ważnych powodów w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu,
- 4) delegowanie członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy nie mogą sprawować swoich czynności,
- 5) udzielanie zgody członkom Zarządu na zajmowanie stanowisk w organach innych spółek,
- 6) ocena sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- 7) ocena wniosków Zarządu co do podziału zysku lub pokrycia straty,
- 8) składanie Walnemu Zgromadzeniu pisemnego sprawozdania z wyników czynności, o których mowa w pkt. 6 i 7 powyżej,
- 9) ocena sprawozdania Zarządu z działalności grupy kapitałowej oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej za ubiegły rok obrotowy, w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym oraz składanie Walnemu Zgromadzeniu sprawozdania z wyników tych czynności, jeżeli obowiązek sporządzenia sprawozdania skonsolidowanego wynika z ustawy z dnia 29 września 1994r. o rachunkowości (Dz.U. z 2002 r. Nr 76, poz.694, z późn. zm.) („Ustawa o rachunkowości”),
- 10) wybór biegłego rewidenta do przeprowadzenia przeglądu i badania sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej,
- 11) określanie zakresu i terminów przedkładania przez Zarząd rocznych planów rzeczowo-finansowych oraz strategicznych planów wieloletnich,
- 12) zatwierdzanie strategicznych planów wieloletnich Spółki,
- 13) zatwierdzanie rocznych planów rzeczowo-finansowych zawierających plany nakładów inwestycyjnych,
- 14) uchwalanie regulaminu szczegółowo określającego tryb działania Rady Nadzorczej,

- 15) przyjmowanie jednolitego tekstu Statutu Spółki, przygotowanego przez Zarząd Spółki,
- 16) zatwierdzanie regulaminu Zarządu Spółki,
- 17) (skreślony)
- 18) zatwierdzanie regulaminu udzielania darowizn,
- 19) opiniowanie wszelkich spraw przedkładanych przez Zarząd do rozpatrzenia Walnemu Zgromadzeniu,
- 20) sporządzenie sprawozdania dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia obejmującego ocenę spełniania przez Spółkę w okresie sprawozdawczym standardów władztwa korporacyjnego przyjętych przez Spółkę,
- 21) sporządzanie dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej z uwzględnieniem pracy jej komitetów oraz oceny pracy Zarządu,
- 22) sporządzanie dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia oceny sytuacji w Spółce z uwzględnieniem oceny systemu kontroli wewnętrznej i systemu zarządzania ryzykiem.

Zgodnie z ust. 2 § 33 Statutu Spółki, do kompetencji Rady Nadzorczej należy również udzielanie Zarządowi zgody na:

- 1) nabycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziałów w nieruchomości o wartości rynkowej nie przekraczającej 10.000.000 (dziesięć milionów) złotych,
- 2) rozporządzenie oraz obciążanie ograniczonymi prawami rzeczowymi nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziałów w nieruchomości,
- 3) nabycie składników aktywów trwałych innych niż nieruchomości, użytkowanie wieczyste lub udziały w nieruchomości o wartości rynkowej przekraczającej 2.000.000 (dwa miliony) złotych,
- 4) rozporządzenie oraz obciążanie ograniczonymi prawami rzeczowymi składników aktywów trwałych innych niż nieruchomości, użytkowanie wieczyste lub udziały w nieruchomości o wartości rynkowej przekraczającej 2.000.000 (dwa miliony) złotych,
- 5) zaciąganie zobowiązań warunkowych, w tym udzielanie przez Spółkę gwarancji i poręczeń majątkowych oraz przyjmowanie odpowiedzialności za cudzy dług, o wartości przekraczającej 2.000.000 (dwa miliony) złotych,
- 6) wystawianie, akceptowanie, udzielanie poręczeń wekslowych oraz indosowanie na zlecenie weksli o wartości przekraczającej 2.000.000 (dwa miliony) złotych,
- 7) zawarcie umowy kredytu lub/ i pożyczki oraz emisja obligacji, jeżeli wartość zadłużenia Spółki z tytułu kredytów i pożyczek łącznie z planowanym kredytem lub/ i pożyczką przekracza 40.000.000 (czterdzieści milionów) złotych,
- 8) zaciąganie każdego innego zobowiązania lub dokonanie rozporządzenia, które na podstawie jednej lub kilku powiązanych czynności prawnych, z wyłączeniem bieżącej działalności handlowej i remontów oraz inwestycji ujętych w obowiązujących, rocznych planach rzeczowo-finansowych - przekracza kwotę 6.000.000 (sześć milionów) złotych,
- 9) zawarcie przez Spółkę umowy o wartości przekraczającej 30.000 (trzydzieści tysięcy) złotych, której zamiarem jest darowizna lub zwolnienie z długu. Jeżeli

- suma dokonanych w ciągu roku przez Spółkę darowizn bądź zwolnień z długu przekroczy 500.000 (pięćset tysięcy) złotych, zgody wymaga dokonanie każdej następnej darowizny bądź zwolnienia z długu o wartości przekraczającej 20.000 (dwadzieścia tysięcy) złotych,
- 10) założenie lub współfinansowanie przez Spółkę fundacji lub innych organizacji nie będących spółkami handlowymi,
 - 11) utworzenie zakładu, biura, oddziału lub przedstawicielstwa Spółki za granicą,
 - 12) wykonywanie prawa głosu na walnym zgromadzeniu lub na zgromadzeniu wspólników spółek, w których Spółka posiada co najmniej 50 % akcji lub udziałów, w sprawach:
 - a) zmiany Statutu lub umowy spółki,
 - b) podwyższenia lub obniżenia kapitału zakładowego,
 - c) połączenia, przekształcenia lub podziału spółki,
 - d) zbycia akcji lub udziałów spółki,
 - e) zbycia i wydzierżawienia przedsiębiorstwa spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienia na nich ograniczonego prawa rzeczowego i nabycia oraz zbycia nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości jeżeli ich wartość rynkowa przekracza 200.000 (dwieście tysięcy) złotych,
 - f) rozwiązania i likwidacji spółki,
 - 13) zawiązanie przez Spółkę innej spółki lub przystąpienie przez Spółkę do innej spółki,
 - 14) zawarcie istotnej umowy z podmiotem powiązaniem, z wyjątkiem umów typowych, zawieranych na warunkach rynkowych, w ramach prowadzonej działalności operacyjnej.

12

Działalność Komitetu Audytu

W 2012 r. Komitet Audytu przy Radzie Nadzorczej funkcjonował w składzie:

- Pan Jacek Obtękowski (Przewodniczący)
- Pan Marek Mroczkowski
- Pan Tomasz Klikowicz

W okresie sprawozdawczym Komitet Audytu zajmował się:

- monitorowaniem procesu sprawozdawczości finansowej;
- monitorowaniem skuteczności istniejących w Spółce systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem;
- monitorowaniem wykonywania czynności rewizji finansowej;
- monitorowaniem niezależności biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych;
- monitorowaniem badania rocznych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych;
- monitorowaniem pracy komórki audytu wewnętrznego;
- monitorowaniem pracy oraz raportów niezależnego biegłego rewidenta;
- przeprowadzaniem badań wybranych wydarzeń gospodarczych istotnych dla

funkcjonowania Spółki.

Komitet Audytu uczestniczył w pracach nad sfinalizowaniem sprawozdań finansowych za 2012 r. i dokonał ich oceny. Komitet Audytu w swym sprawozdaniu rekomenduje Radzie Nadzorczej przyjęcie sprawozdań finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej za rok obrotowy 2012.

13.

Ocena pracy Zarządu

Dotychczasowe akwizycje, w szczególności Grupy Azoty ZAK S.A. i ZCh "Police" S.A., pozwoliły na wypracowanie modelu zarządzania, który gwarantuje bezpośrednią realizację i komunikowanie wypracowanej strategii i celów strategicznych. Kluczowym celem założonego modelu zarządzania jest wzrost wartości Grupy Azoty. W obszarze operacyjnym model zakłada podporządkowanie Zarządowi Spółki departamentów korporacyjnych oraz obszarów biznesowych i obszarów wsparcia.

Członkowie Zarządu spełniając role liderów procesu zapewniają skuteczne i płynne ich wykonywanie, a także oddziaływanie na pionową strukturę organizacyjną w przypadku występowania zakłóceń w realizacji poszczególnych procesów.

Uzyskanie dobrych wyników Spółki w 2012 r. było możliwe dzięki dużemu zaangażowaniu Zarządu we wszystkich obszarach bieżącego funkcjonowania Spółki.

Na szczególne podkreślenie zasługują działania Zarządu w 2012 i 2013 r. w obszarze akwizycji (nabycie w I etapie 10,3 %, a w drugim etapie 73,4 % akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.), możliwe dzięki emisji akcji Spółki serii „D” i ustaleniu właściwego parytetu wymiany tych akcji na akcje ZA „Puławy”.

Współpracę Rady Nadzorczej z Zarządem w analizowanym okresie należy uznać za dobrą. Ocena ta dotyczy współpracy w zakresie wzajemnych relacji wynikających ze Statutu Spółki i Kodeksu Spółek Handlowych, a to:

- terminowości przekazywania materiałów związanych z tematyką posiedzeń Rady Nadzorczej i ich kompletnością,
- wykonywania zaleceń Rady Nadzorczej,
- udzielania bieżących informacji związanych z działalnością Spółki,

Podpisy członków Rady Nadzorczej Zakładów Azotowych w Tarnowie - Mościcach S.A.

.....
Monika Kacprzyk-Wojdyga
/Przewodnicząca Rady
Nadzorczej/

.....
Ewa Lis
/Wiceprzewodnicząca
Rady Nadzorczej/

.....
Jan Wais
/Sekretarz Rady Nadzorczej/

.....
Tomasz Klikowicz

.....
Artur Kucharski

.....
Marek Mroczkowski

.....
Jacek Obłękowski

.....
Zbigniew Paprocki

.....
Ryszard Trepczyński

