

**LIST PREZESA ZARZĄDU DO AKCJONARIUSZY
ZAKŁADÓW AZOTOWYCH W TARNOWIE-MOŚCICACH S.A.**

Szanowni Państwo,

Pomimo trwającego kryzysu gospodarczego, którego odzwierciedleniem w naszej działalności jest spadek popytu oraz spadek rynkowych cen produktów, w okresie pierwszego półrocza 2009 roku Grupa Kapitałowa Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A. osiągnęła zysk netto w wysokości 21 548 tys. zł, a stan środków pieniężnych netto uległ zwiększeniu o 32 137 tys. zł. Ograniczenie zmniejszenia w tym okresie skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży netto Grupy Kapitałowej o 10,39 % w porównaniu do analogicznego, cechującego się wyjątkową koniunkturą i ówczesnymi radykalnie korzystniejszymi uwarunkowaniami cenowymi, jest w mojej ocenie dowodem skuteczności podejmowanych przez nas działań, adaptujących Grupę Kapitałową do aktualnej sytuacji gospodarczej. W pierwszym półroczu 2009 roku świadomie przyspieszyliśmy również niektóre planowane działania, których celem jest poprawa efektywności, m.in. w postaci racjonalizacji i obniżenia kosztów zatrudnienia, wdrożenia nowych zasad zarządzania. W uzgodnieniu ze związkami zawodowymi, realizujemy program dobrowolnych odejść pracowników.

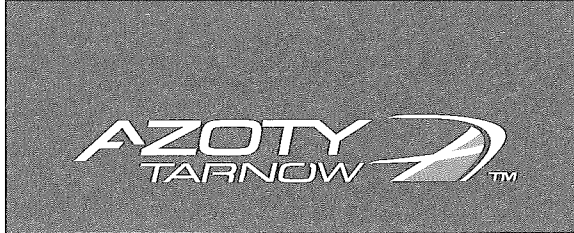
Jednocześnie, w imię odpowiedzialności za stabilny rozwój firmy i wzrost jej wartości, Azoty Tarnów konsekwentnie realizują cele emisyjne. Do dnia publikacji niniejszego raportu Spółka wykorzystywała środki z Oferty Publicznej, zdeponowane na lokatach terminowych, dostosowanych do przewidywanego terminu realizacji celów emisyjnych, w łącznej kwocie 50 676 tys. zł. Zgodnie z deklaracjami zawartymi w Prospekcie emisyjnym i wieloletnim planem działalności inwestycyjnej, oddaliśmy do eksploatacji najnowocześniejszą i największą w tej części Europy instalację mechanicznej granulacji nawozów, zakończyliśmy m.in. modernizację młynowni dolomitu, modernizację węzła pakowania i ekspedycji nawozów. Wykorzystanie

potencjału technologicznego, powstałego w wyniku realizacji tych inwestycji, wpłynęło pozytywnie na prezentowane wyniki w pierwszym półroczu 2009 i umożliwia nam rozpoczęcie produkcji nowych, oczekiwanych na rynku produktów.

Spektakularnym przykładem skuteczności w poszukiwaniu źródeł zwiększania efektywności i zysków Azotów Tarnów jest wejście w życie umowy z Mitsubishi Corporation, która dzisiaj umożliwia nam sprzedaż całego wygenerowanego w latach 2008-2012 wolumenu ERU (jednostek redukcji emisji podtlenku azotu), a szacowane przychody z tego tytułu powinny wynieść ok. 135 mln zł. Przystępując kilka lat temu do pierwszych analiz tego projektu, dostrzegaliśmy długoterminowe korzyści, jakie przyniesie on Spółce i jej Akcjonariuszom. Dzisiaj w analogiczny sposób dostrzegamy potencjał rozwoju w odpowiedzi na przewidywany deficyt energii elektrycznej na rynku energetycznym i potrzebę podniesienia sprawności wytwarzania energii. Reagując na tę sytuację, Azoty Tarnów wraz z Polimex-Mostostal S.A., Polskim Górnictwem Naftowym i Gazownictwem S.A., Tauron Polska Energia S.A. podpisały list intencyjny w sprawie analizy możliwości wspólnej realizacji przedsięwzięcia, polegającego na budowie nowej elektrociepłowni o mocy 200 MW, produkującej energię na bazie gazu ziemnego oraz modernizacji istniejącej elektrociepłowni o mocy 65 MW, na terenie Azotów Tarnów.

Na wniosek Akcjonariuszy i decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 26 czerwca 2009 roku, Azoty Tarnów wypłacą wszystkim Akcjonariuszom dywidendę z zysku za 2008 rok w wysokości 1,02 zł na 1 akcję. Dniem ustalenia prawa do dywidendy jest 26 czerwca 2009 roku.

Szczegółowe informacje i dane, prezentujące naszą działalność w pierwszym półroczu 2009, znajdziecie Państwo w treści niniejszego Raportu. Zawarte w nim liczby i kwoty są niemal „kardiograficznym” zapisem efektywności naszej firmy, która – podobnie jak wszystkie przedsiębiorstwa reprezentujące naszą branżę – musi w swojej działalności uwzględniać i maksymalnie eliminować konsekwencje negatywnych tendencji makroekonomicznych. Oddając w Państwa ręce ten dokument, w imieniu Zarządu Spółki chcę podziękować za okazane nam



zaufanie i efektywną współpracę Rady Nadzorczej przy realizacji wspólnych celów Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A. i jej Akcjonariuszy.

Z poważaniem,

Prezes Zarządu - Dyrektor Generalny

Jerzy Marciniak