

Tarnów, 19 sierpnia 2011 r.

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu Azotów Tarnów przedstawiam Państwu raport półroczny podsumowujący działalność oraz najistotniejsze wydarzenia, jakie miały miejsce w obrębie Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów w pierwszym półroczu 2011 roku.

Połączenie sił to początek, pozostanie razem to postęp, a wspólna praca to sukces – tak Henry Ford, amerykański przemysłowiec, określił najlepszy sposób na pełne i satysfakcjonujące osiągnięcie założonych przed nim i jego fabryką celów. Odważne decyzje i konsekwentna realizacja zamierzonych wieloletnich planów rozwojowych zawsze przynoszą konkretne efekty i długoterminowe zyski. Tak sformułowana zasada postępowania w biznesie stała się dla Azotów Tarnów w ostatnich latach istotną dewizą obowiązującą w podejmowanych przez nas działaniach, zmierzających do konsolidacji w ramach Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów firm Wielkiej Syntezy Chemicznej.

W ubiegłym roku nabyliśmy 100% udziałów niemieckiego producenta poliamidów (obecnie ATT Polymers GmbH) i objęliśmy pakiet kontrolny ZAK SA. Dokonane przejęcia i zrealizowane inwestycje pozwoliły nam już w pierwszym półroczu 2011 roku osiągnąć wymierne korzyści z efektów synergii. Korzyści te wynikały zarówno ze zidentyfikowanych obszarów synergii m.in. w obszarze zakupów surowców, sprzedaży nawozów jak również pojawiających się nowych możliwości i szans wzajemnego uzupełniania się. W styczniu bieżącego roku, kiedy nastąpiła awaria na instalacji kwasu azotowego, nasza firma w sposób niezauważalny na rynku zachowała ciągłość produkcji nawozów saletrzanych poprzez alokację i wykorzystanie zapasów surowców i półproduktów w ramach Grupy.

Konsekwentnie inwestujemy w rozwój Grupy i realizujemy znaczące przedsięwzięcia zmierzające do stworzenia największej w Polsce i liczącej się w Europie grupy chemicznej, która będzie mogła skutecznie konkurować ze światowymi liderami w branżach nawozowej i tworzyw sztucznych. Realizując wyznaczone przez nas cele, pierwsze półrocze 2011 roku zakończyliśmy poważnymi decyzjami, dotyczącymi nowej emisji akcji Azotów Tarnów. Pozyskane w ten sposób środki przeznaczyliśmy na refinansowanie transakcji nabycia pakietu kontrolnego Zakładów Chemicznych „POLICE” SA.

Silnie i prężnie działająca firma jest w moim przekonaniu również niepodważalną gwarancją rozwoju miasta i regionu.

Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.

ul. E. Kwiatkowskiego 8, 33-101 Tarnów, tel. +4814 633 07 81-85, fax +4814 633 07 18

NIP PL 873-000-68-29, REGON 850002268, Kapitał zakładowy i wpłacony 195 582 105 PLN

Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,

Rejestr Przedsiębiorców nr KRS 0000075450

GRUPA AZOTY
TARNÓW

Wspólna, wykorzystująca efekty synergii współpraca wszystkich podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów sprawiła, że Azoty Tarnów już po raz trzeci znalazły się w elitarnym gronie spółek giełdowych, wchodzących w skład portfela RESPECT Index. Nasza działalność na rzecz rozwoju gospodarki i rozwoju lokalnej społeczności została pozytywnie oceniona przez liczne opiniotwórcze gremia, które przyznały nam wiele

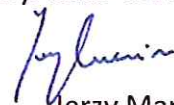
zaszczytnych tytułów i wyróżnień m.in. „Filar Polskiej Gospodarki”, „Ambasador Polskiej Gospodarki”, „Mistrz Biznesu”, „Lider Polskiego Eksportu”. Wszystkie te osiągnięcia sprawiają, że zarówno Azoty Tarnów, jak i Grupa Kapitałowa, są postrzegane jako stabilny i godny zaufania podmiot wyznaczający trendy i opracowujący technologie, które tworzą przyszłość oraz zapewniają miejsca pracy wielu mieszkańcom naszego regionu.

Szczegółowe informacje i dane prezentujące naszą działalność w pierwszym półroczu 2011 roku oraz osiągnięte efekty znajdują Państwo w treści niniejszego „Sprawozdania Finansowego” oraz „Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej”.

Oddając w Państwa ręce ten dokument, w imieniu Zarządu Azotów Tarnów chcę podziękować za okazane nam zaufanie i skuteczną współpracę.

Z wyrazami szacunku

Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jerzy Marciniak', written in a cursive style.

Jerzy Marciniak